

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітньо-професійну програму «Менеджмент»**  
**першого (бакалаврського) рівня вищої освіти**  
**у Львівському інституті**  
**Приватного акціонерного товариства**  
**«Вищий навчальний заклад**  
**«Міжрегіональна Академія управління персоналом»**

Ознайомившись із освітньо-професійною програмою «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня, слід відзначити її комплексний підхід до підготовки майбутніх фахівців у сфері управління. Програма відповідає сучасним академічним стандартам та потребам ринку праці, забезпечує формування ключових компетентностей, необхідних для ефективної діяльності в динамічному бізнес-середовищі, та узгоджується з місією і цінностями ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом».

Програма спрямована на формування стратегічного мислення, аналітичних і комунікаційних навичок, здатності приймати управлінські рішення у різних бізнес-контекстах.

Освітня програма має чітку логіку структури та узгоджені освітні результати з очікуваними компетентностями. Вона інтегрує управлінські, фінансові та цифрові компетенції, що дозволяє студентам ефективно адаптуватися до змінного бізнес-середовища. Особливу увагу приділено практичній підготовці, що реалізується через навчальну, виробничу та переддипломну практики.

Студенти мають можливість здобути знання про системний, ситуаційний, адаптивний, антисипативний, антикризовий, інноваційний та проєктний менеджмент, а також опанувати сучасні методи економічної діагностики, прогнозування, планування та прийняття управлінських рішень. Вибіркові світні компоненти надають можливість формувати індивідуальну освітню траєкторію, а також розвивати лідерські, комунікаційні та цифрові компетенції.

Освітня програма забезпечується науково-педагогічними працівниками кафедри менеджменту, економіки та туризму, а також інших кафедр інституту, які володіють відповідними компетенціями та досвідом. До викладання

залучаються практики і бізнес-тренери. Науково-педагогічні працівники мають наукові ступені, публікації у Scopus та WoS, активно підвищують кваліфікацію через мобільність і міжінституційні програми. Такий кадровий склад гарантує формування заявлених результатів навчання.

Програма побудована на принципах студентоцентрованого, компетентнісного та практикоорієнтованого навчання. Викладання здійснюється через лекції, семінарські та практичні заняття з інтерактивними елементами, ділові ігри, підготовку презентацій, групові проєктні завдання. Акцент робиться на особистісному розвитку студентів, командній роботі та ініціативному самонавчанні із використанням дистанційних платформ, зокрема Moodle. Застосовуються сучасні методики проблемного та диференційованого навчання, технології індивідуалізації, програмованого навчання, розвивального навчання, кредитно-трансферна система, елементи електронного навчання та неформальної освіти.

Рекомендую посилити практичну складову програми через розширення партнерства з компаніями та активне залучення практиків до проведення семінарів і майстер-класів. Доцільно також розширити міждисциплінарні зв'язки з економікою та бізнес-аналітикою, що дозволить студентам ефективніше поєднувати теоретичні знання з практичними навичками.

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» є сучасною, комплексною та високопрофесійною. Вона відповідає академічним і практичним стандартам підготовки бакалавра, забезпечує здобуття необхідних знань та навичок для ефективної діяльності у сфері управління, розвитку бізнесу та реалізації управлінських рішень у різних організаційних контекстах.

**Доктор економічних наук,  
професор, професор кафедри  
фінансового менеджменту факультету  
управління фінансами та бізнесу  
Львівського національного  
університету імені Івана Франка**

  
Ю. В. Шушкова

«03» вересня 2025 р.

